



## СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ КМГ

### Утверждение новой стратегии развития КМГ на 2022–2031 годы

Являясь вертикально интегрированной национальной нефтегазовой компанией, КМГ успешно решает поставленные перед ней задачи, фокусирует усилия на дальнейшем развитии нефтегазовой отрасли страны и содействует правительству в решении задач социально-экономического развития Республики Казахстан.

До 2017 года Компания реализовывала динамичную стратегию роста за счет инвестиций и приобретений, финансирование которых производилось путем заемного капитала, что послужило основной причиной высокого уровня долга КМГ. Компания смогла осуществить приобретение крупных активов, нарастить запасы углеводородов, провести модернизацию нефтеперерабатывающих мощностей, расширить и создать новую инфраструктуру для транспортировки и экспорта нефти и газа внутри страны и за пределы Республики Казахстан. Это обеспечило поступательное развитие экономики и дало вклад в обеспечение энергетической безопасности страны.

Стратегия развития, принятая Компанией в 2018 году, была ориентирована на постепенный органический рост и в основном сфокусирована на обеспечении финансовой устойчивости. Компания в основном решила за эти годы стоящие перед ней среднесрочные задачи.

В 2020 году с целью преодоления негативных последствий мирового кризиса КМГ разработал антикризисные меры на 2020–2021 годы. КМГ исполнил взятые на себя обязательства по сокращению добычи нефти и конденсата в рамках соглашения ОПЕК+, обеспечил непрерывность производственного процесса во всех направлениях деятельности, сохранил финансовую устойчивость, продолжил реализацию инвестиций в проекты развития и сохранил потенциал для будущего роста.

Изменение мировых трендов, новые стратегические задачи в интересах стейкхолдеров, а также новые возможности Компании послужили причиной того, что в течение 2021 года КМГ провел масштабную работу по актуализации своей Стратегии развития, в ходе которой сформированы приоритетные цели на ближайший 10-летний период — до 2031 года.

Были сформулированы новые видение, миссия и стратегические цели Компании, которые отвечают современным вызовам и способствуют дальнейшему долгосрочному развитию КМГ.

## Ключевые направления развития КМГ

В рамках новой Стратегии развития до 2031 года КМГ фокусируется на основной деятельности и стремится обеспечить органический рост и улучшение операционной деятельности во всех ключевых сегментах.

### ВИДЕНИЕ

Национальная вертикально интегрированная нефтегазовая компания, отвечающая высоким стандартам безопасности и принципам устойчивого развития, ориентированная на максимизацию финансового результата.

### МИССИЯ

Мы эффективно и рационально осваиваем природные ресурсы для обеспечения энергетической безопасности, развития и процветания Казахстана с заботой о будущих поколениях.

### КЛЮЧЕВЫЕ ПРИОРИТЕТЫ АКЦИОНЕРОВ

- Эффективное управление портфелем
- Ответственные инвестиции
- Устойчивое развитие

