

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ

Стратегическая цель № 1

Достаточная ресурсная база для обеспечения роста Компании

Компания сохраняет традиционную деятельность по добыче углеводородов, учитывая аналитические исследования мирового рынка нефти, что к 2045 году нефть останется доминирующим топливом с долей мирового спроса в 28,1%¹.

В рамках данной стратегической цели КМГ планирует обеспечить прирост запасов, достаточный как для традиционной деятельности, так и для перспективных направлений, путем органического и неорганического роста.

Разведка и разработка новых запасов в РК будет реализована КМГ, в том числе через стратегическое партнерство с международными нефтегазовыми компаниями.

Поиск и приобретение дополнительных новых активов, КМГ будет осуществлять при наличии предложений по сделкам M&A, их стоимости и общей конъюнктуры рынка.

КМГ стремится увеличить суммарные запасы нефти ABC1 на 299 млн тонн, включая 253 млн тонн за счет органического роста.

**НА 299
МЛН ТОНН
КМГ СРЕМИТСЯ
УВЕЛИЧИТЬ
СУММАРНЫЕ ЗАПАСЫ
НЕФТИ ABC1**

Стратегическая цель № 2

Повышение эффективности цепочки стоимости Компании

В рамках данной цели КМГ фокусируется на основной деятельности в целях максимизации выгод от деятельности по добыче, переработке, транспортировке и маркетингу нефти и улучшения операционной деятельности во всех ключевых сегментах.

С целью компенсации естественного падения уровня добычи на операционных активах Компания продолжит работать над увеличением коэффициента извлечения нефти и показателей межремонтного периода, а также над реализацией других мер по повышению эффективности производственной деятельности для достижения максимальной продуктивности скважин. Также Компания планирует осуществить запуск ряда новых месторождений. КМГ нацелен обеспечить суммарную добычу 240 млн тонн нефти в следующие 10 лет.

По крупным проектам Тенгиз, Карачаганак и Кашаган Компания фокусируется на успешной реализации проектов расширения, продления и поддержания полки добычи.

Компания нацелена на эффективное использование созданной нефтетранспортной инфраструктуры для увеличения экспортной и транзитной составляющей.

Важная задача КМГ — обеспечение бесперебойной работы НПЗ и потребностей внутреннего рынка в нефтепродуктах. На сегодняшний день за счет произведенной модернизации НПЗ на территории страны Компания выполняет данную стратегическую

¹ Источники: OPEC's World Oil Outlook 2045, 2021.

цель для страны и более того, поставляет часть нефтепродуктов на экспорт. При этом КМГ нацелен на увеличение глубины переработки нефти на своих НПЗ до 89%.

Компания в целях увеличения денежного потока на постоянной основе сконцентрирована на оптимизации операционных затрат по всем бизнес-направлениям и повышении эффективности цепочки поставок.

Для эффективного функционирования холдинга Компания реализует программы приватизации и дивестиций для выхода из непрофильного и нестратегического бизнеса.

Стратегическая цель № 3 Диверсификация бизнеса и расширение портфеля продуктов

Наличие доступа к дешевому сырью определяет нефтегазохимию новой точкой роста КМГ через создание новых нефтегазохимических мощностей.

КМГ будет активно вовлечен в процесс развития отечественной нефтегазохимической отрасли с учетом поддержки Правительства РК.

Компания будет использовать имеющиеся и привлекать дополнительные углеводородные ресурсы для обеспечения проектов нефтегазохимии и выпуска продукции новых переделов в условиях перераспределения мирового спроса на нефть в долгосрочной перспективе.

Планируются завершение строительства и запуск завода КРП по производству полипропилена в 2022 году и реализация проектов по производству бутадиена и полиэтилена в стратегическом партнерстве с международными нефтегазовыми компаниями в среднесрочной перспективе.

Стратегическая цель № 4 Устойчивое развитие и поступательное снижение углеродоемкости производства

КМГ осознает важность своего влияния на экономику, экологию и общество и продолжит интеграцию принципов устойчивого развития в ключевые бизнес-процессы Компании с целью обеспечения согласованности экономических, экологических и социальных приоритетов, а также задач в области корпоративного управления.

Компания стремится быть в верхнем квартиле по всем показателям ESG и интегрированным целям ESG в системе стратегических и среднесрочных КПД руководителей. КМГ стремится к нормам высокой социальной ориентации, основанным на принципах партнерства с сотрудниками и профсоюзами.

В 2021 году КМГ успешно прошел оценку международного рейтингового агентства Sustainalytics. ESG-риск-рейтинг Компании оценен на уровне 28,4 балла. КМГ перешел в диапазон среднего уровня риска.

Ключевыми ESG-вызовами для КМГ являются углеродные выбросы от операционной деятельности и выбросы от использования продукции Компании, а также взаимоотношения с сообществами в регионах ведения деятельности. Цель КМГ — к 2031 году укрепить позиции в диапазоне среднего уровня ESG-риск-рейтинга.

Учитывая недавние глобальные потрясения, вызванные пандемией, приоритет Компании на охране благополучия людей отдельный фокус КМГ сосредоточен на управлении здоровьем персонала.

С учетом стратегической важности климатической повестки, Компания разработала Программу

низкоуглеродного развития на 2022–2031 годы, определяющую климатические амбиции КМГ, основные подходы и меры по снижению углеродного следа.

КМГ выбирает взвешенный подход к снижению углеродоемкости производства, с целевым ориентиром по снижению к 2031 году прямых и косвенных выбросов CO₂ на 15% от уровня 2019 года. Также наряду с этим в Компании планируется реализация проектов ВИЭ общей мощностью не менее 300 МВт, а также мер по снижению углеродоемкости и энергоемкости производства более чем на 10%.

Реализация стратегических целей базируется на решении сквозных задач в области оптимизации бизнес-процессов, проектного управления, технологического развития, цифровизации, ИТ, HR и управления рисками с учетом холдинговой модели управления активами.

Компания проводит тщательный отбор и приоритизацию инвестиционных проектов и осуществляет инвестиции только в высокоэффективные и стратегически важные проекты.

КМГ сохраняет приверженность разумной политике распределения капитала с фокусом на обеспечение максимальных выгод для акционеров и соблюдение интересов государства в нефтегазовом секторе.

Компания стремится придерживаться консервативной финансовой политики в целях поддержания сбалансированного уровня долга и обеспечения сильной позиции ликвидности.

В результате реализации обозначенных четырех стратегических целей КМГ внесет вклад в диверсификацию национальной экономики и снижение углеродного следа Республики Казахстан, тем самым способствуя росту Компании и благосостояния казахстанцев, а также сохранению экологии для будущих поколений.